



МАТЕРІАЛИ

**II науково-практичної
internet-конференції з
міжнародною участю
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ
ЯКОСТІ, МЕНЕДЖМЕНТУ І
ЕКОНОМІКИ У ФАРМАЦІЇ І
ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я»**

(19 січня 2024 р.)



*Міністерство охорони здоров'я України
Міністерство освіти і науки України
Національний фармацевтичний університет
Кафедра управління та забезпечення якості у
фармації*



МАТЕРІАЛИ

**II науково-практичної internet-конференції з міжнародною участю
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ЯКОСТІ, МЕНЕДЖМЕНТУ І
ЕКОНОМІКИ У ФАРМАЦІЇ І ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я»
(19 січня 2024 р.)**



MATERIALS

**of II scientific and practical internet-conference
with international participation
«ACTUAL PROBLEMS OF QUALITY, MANAGEMENT,
AND ECONOMY IN PHARMACY AND HEALTH CARE»
(19 January 2024)**

Харків

2024

УДК 330.101:615.1

Редакційна колегія:

Головний редактор:

проф. Крутських Т.В.

Члени редакційної колегії:

проф. Посилкіна О.В., проф. Літвінова О.В.

Реєстр з'їздів, конгресів, симпозіумів та науково-практичних конференцій: реєстраційне свідоцтво № 589 від 11.12.2023 р.

Актуальні проблеми якості, менеджменту і економіки у фармації і охороні здоров'я: матер. II міжнарод. наук.-практ. internet-конференції з міжнар. участю, Харків, 19 січня 2024 / ред. кол.: Т.В. Крутських, О.В. Посилкіна, О.В. Літвінова, Харків : НФаУ, 2024. – 515 с.

Actual problems of quality, management, and economy in pharmacy and health care: materials of II scientific and practical internet-conference with international participation. January 19, 2024 / ed. board. : T.V. Krutskikh, O.V. Posilkina, O.V. Litvinova, Kharkiv : NUPh, 2024. – 515 p.

Збірник містить матеріали II науково-практичної конференції, які присвячені обговоренню наукових та практичних проблем управління якістю і менеджменту в фармації і охороні здоров'я; визначенню напрямів удосконалення господарської й інноваційної діяльності підприємств (організацій, закладів) у ринковій економіці, підготовки сучасних кадрів із залученням вчених, фахівців-практиків, викладачів навчальних закладів та дослідників, докторантів, аспірантів, підприємців з України та зарубіжжя.

Матеріали подаються мовою оригіналу

За достовірність матеріалів відповідальність несуть автори

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ

Котвіцька А.А. – доктор фармацевтичних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, в.о. ректора Національного фармацевтичного університету (голова);

Федосов А.І. – доктор фармацевтичних наук, професор, проректор з науково-педагогічної роботи Національного фармацевтичного університету (співголова);

Владимирова І.М. – доктор фармацевтичних наук, професор, проректор з науково-педагогічної роботи Національного фармацевтичного університету (співголова);

Крутських Т.В. – доктор фармацевтичних наук, професор, завідувачка кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету (співголова);

Коваленко С.М. – доктор фармацевтичних наук, професор кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету (співголова);

Посилкіна О.В. – доктор фармацевтичних наук, заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету (співголова);

Літвінова О.В. – доктор фармацевтичних наук, професор кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету;

Братішко Ю.С. – доктор фармацевтичних наук, професор, завідувачка кафедри організації, економіки та управління фармацією Інституту підвищення кваліфікації спеціалістів фармації Національного фармацевтичного університету;

Гладкова О.В. – кандидат економічних наук, доцент кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету;

Глєбова Н.В. – кандидат економічних наук, доцент кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету;

Деренська Я.М. – кандидат економічних наук, доцент кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету;

Зборовська Т.В. – кандидат фармацевтичних наук, доцент кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету.

ЗМІСТ

СТАТТІ	
<p>Bondarieva I.V., Malyi V.V., Chehrynets A.A., Malinina N.G. <i>National University of Pharmacy, Kharkiv</i> Exploring approaches to change management in pharmacy operations</p>	21
<p>Головчук Ю.О.¹, Дибчук Л.В.², Палагнюк Г.О.³ ¹<i>Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ, м. Вінниця</i> ²<i>Вінницький кооперативний інститут</i> ³<i>Вінницький національний медичний університет ім. М.І. Пирогова, м. Вінниця</i> Медична резилієнтність в умовах воєнного стану: стратегії та планування для оптимізації системи охорони здоров'я України</p>	29
<p>Деренська Я. М. <i>Національний фармацевтичний університет, м. Харків</i> Аналіз інвестиційної активності: галузево-регіональний аспект</p>	39
<p>Дибчук Л.В.¹, Головчук Ю.О.² ¹<i>Вінницький кооперативний інститут, м. Вінниця</i> ²<i>Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ, м. Вінниця</i> Особливості формування сучасного менеджменту в медичних установах</p>	51
<p>Крутських Т.В., Чегринець А.А., Бондарєва І.В., Малініна Н.Г., Горнецька Ю.М. <i>Національний фармацевтичний університет, м. Харків</i> Дослідження асортименту засобів для лікування кислотозалежних захворювань</p>	62
<p>Крутських Т.В., Чегринець А.А., Малініна Н.Г., Бондарєва І.В., Лапікова Є. Г. <i>Національний фармацевтичний університет, м. Харків</i> Аналіз задоволеності роботою фармацевтичних працівників</p>	71
<p>Кузьминчук Н.В., Деригуз Е.О., Пігарєв О.О. <i>Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, м. Харків</i> Роль та значення стратегії мотивації та управління персоналом в антикризовій стратегії підприємства</p>	79
<p>Кузьмич Т.І., Сметаніна К.І. <i>Волинський національний університет імені Лесі Українки</i> Аналіз попиту імуностимуляторів залежно від сезонних чинників</p>	89
<p>Малий В. В., Жадько С. В., Бабічева Г. С., Мкртічян Д.А. <i>Національний фармацевтичний університет, м. Харків</i> Оцінка ефективності використання веб-сайтів аптечних мереж</p>	95
<p>Малініна Н. Г., Бондарєва І.В., Бабічева Г.С., Чегринець А. А. <i>Національний фармацевтичний університет, м. Харків</i> Маркетингові дослідження вітчизняного фармацевтичного ринку лікарських засобів для лікування в ревматології</p>	103

УДК 614.2:355.01(477)

Головчук Ю.О.¹, Дибчук Л.В.², Палагнюк Г.О.³

¹*Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ, м. Вінниця*

²*Вінницький кооперативний інститут*

³*Вінницький національний медичний університет імені М.І. Пирогова, м. Вінниця*

Медична резилієнтність в умовах воєнного стану: стратегії та планування для оптимізації системи охорони здоров'я України

holovchuk312@ukr.net

Стаття присвячена вивченню впливу воєнного стану на систему охорони здоров'я та розробці стратегій для підвищення медичної резилієнтності.

Автори висвітлюють, що успішні стратегії не обмежуються лише реакцією на кризу, але передбачають готовність до інновацій та системних змін. В статті розглядаються невирішені проблеми, такі як ефективність управління медичною допомогою, психосоціальна підтримка медичного персоналу та оптимізація систем комунікацій. Аналізуються фактори, які впливають на медичну резилієнтність, включаючи інноваційні технології, психосоціальну підтримку та готовність до глобальної співпраці. Висновки статті підкреслюють важливість поєднання реактивних заходів та готовності до інновацій для забезпечення високоякісної медичної допомоги в умовах воєнного конфлікту.

Постановка проблеми. У контексті воєнного стану, коли суспільство стикається з надзвичайними умовами і викликами, система охорони здоров'я визнається не лише складовою, а й ключовим аспектом національної відповіді на кризову ситуацію. Важливість ефективних стратегій та планування у цьому контексті підсилюється високим ступенем відповідальності, який покладається на систему охорони здоров'я у забезпеченні медичної допомоги та збереженні життя громадян.

Аналіз останніх досліджень і публікацій свідчить, що проблемам впливу воєнного стану на систему охорони здоров'я та розробці стратегій було приділено значну увагу. Деякі вчені, такі як Н.А. Гарасимчук, О.І. Графська, Ю.В. Довгань, Г.О. Пчелянська, В.В. Стадник, Л.П. Середницька, зробили значний внесок у вивченні інноваційних технологій, психосоціальної підтримки та готовності до глобальної співпраці. Вони акцентували увагу на стратегічних пріоритетах розвитку регіональної економіки в умовах кризи, а також врахуванні ефекту невизначеності при формуванні ефективної стратегії.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Незважаючи на існуючі дослідження, деякі аспекти впливу воєнного стану на систему охорони здоров'я залишаються недостатньо вивченими. Наприклад, виявлення ефективних стратегій управління медичною допомогою в умовах конфлікту, забезпечення психосоціальної підтримки медичному персоналу та оптимізація систем комунікацій залишаються невирішеними проблемами.

Метою даної наукової статті є ретельний аналіз впливу воєнного стану на систему охорони здоров'я та розробка стратегій і планів, спрямованих на підвищення медичної резиліентності. Дослідження ставить за мету визначити ключові виклики, якими конфронтуються медичні системи в умовах конфлікту, та розробити конкретні заходи для оптимізації функціонування системи охорони здоров'я в умовах воєнного стану.

Виклад основного матеріалу дослідження. В умовах воєнного стану важливо вдосконалити медичну резиліентність системи охорони здоров'я України, надаючи пріоритетну увагу стратегіям та плануванню. Передусім, необхідно розробити ефективні механізми мобілізації медичних ресурсів. Це включає створення системи швидкого реагування на випадки надзвичайних ситуацій, а також резервів медичного обладнання та ліків.

Збільшення кваліфікації медичного персоналу стає ключовим аспектом у підготовці до воєнного конфлікту. Тренування з екстрених ситуацій, таких як травми та масові катастрофи, повинно стати обов'язковою частиною навчання для медичних фахівців. Забезпечення їхньої компетентності у наданні

невідкладної медичної допомоги і ведення хірургічних операцій у важких умовах є важливим завданням.

Стійкість інфраструктури медичних закладів грає ключову роль у забезпеченні необхідної медичної допомоги. Це охоплює як реконструкцію та посилення медичних будівель, так і забезпечення надійного життєзабезпечення – електроенергії, водопостачання та інших ресурсів.

Крім того, важливо розвивати мережу підтримки для медичних працівників, включаючи психологічну допомогу та тренінги з управління стресом. Ефективний обмін інформацією між медичними закладами, владними структурами та громадськістю також є ключовим елементом успішної стратегії.

Ці заходи спрямовані на оптимізацію системи охорони здоров'я та збереження людського життя в умовах воєнного конфлікту, роблячи систему більш гнучкою та витривалою перед викликами, що ставляться воєнним станом.

Стратегічне планування виходить за межі звичайного функціонування системи та стає ключовим інструментом в управлінні несприятливими умовами воєнного конфлікту. Воно передбачає вивчення можливих сценаріїв, адаптацію до динаміки конфлікту та підготовку до реагування на надзвичайні ситуації, забезпечуючи максимальну готовність до вирішення медичних проблем.

Забезпечення доступу до необхідних медичних ресурсів, підготовка кваліфікованого медичного персоналу та високий ступінь гнучкості в управлінні ресурсами стають визначальними аспектами ефективної відповіді на виклики воєнного стану. Крім того, врахування соціокультурних особливостей населення та можливостей взаємодії з іншими галузями в умовах кризи є необхідною складовою успішного стратегічного планування.

Таким чином, в умовах воєнного стану, система охорони здоров'я виступає як критичний елемент національного безпекового стратегічного планування, і важливість її ефективної роботи надається вельми високим ступенем.

В умовах воєнного стану управління системою охорони здоров'я стає завданням, яке вимагає не лише сталого моніторингу, але й активної адаптації стратегій до надзвичайних умов. Перегляд та зміна стратегій стають необхідністю в контексті невизначеності та динамічних обставин воєнного конфлікту.

Розробка механізмів реагування на екстрені ситуації є ключовим елементом адаптації стратегій. Це включає в себе планування та впровадження евакуаційних заходів для забезпечення безпеки персоналу та пацієнтів. Організація медичних ресурсів включає в себе пошук та використання додаткових матеріальних та людських ресурсів для задоволення зростаючих потреб системи.

Організація роботи медичних закладів в умовах воєнного конфлікту потребує не тільки ефективного розподілу персоналу та обладнання, але і вивчення найкращих практик та інновацій, які можуть бути використані для поліпшення якості медичної допомоги. Це важливо забезпечити, щоб система охорони здоров'я могла висвітлити виклики воєнного стану та адаптувати свої стратегії для забезпечення максимальної ефективності та результативності в умовах надзвичайності.

Ефективне планування в управлінні системою охорони здоров'я в умовах воєнного стану виявляється критичним елементом, визначаючи успіх у реагуванні на надзвичайні ситуації та забезпеченні максимальної ефективності медичного обслуговування. Ретельна розробка планів та сценаріїв стає основою для передбачення потенційних ризиків, а також визначення стратегій реагування на них.

Систематичне вивчення можливих сценаріїв розвитку подій та динаміки конфлікту є важливою передумовою для адаптації планів в реальному часі. Урахування можливих варіантів розвитку ситуації дозволяє відповідальним за управління системою охорони здоров'я оперативно реагувати на зміни обставин та коригувати стратегії відповідно до актуальних потреб.

При плануванні важливо враховувати різноманітні виклики, що можуть виникнути в умовах конфлікту, такі як масштабні травми, епідемії та інші екстремальні ситуації. Забезпечення достатнього рівня підготовки медичного персоналу, наявність необхідного обладнання та лікарських запасів стають важливими компонентами стратегічних планів.

Отже, ефективне планування управління системою охорони здоров'я під час воєнного стану передбачає не тільки створення жорстких планів, але і готовність адаптувати їх у реальному часі, забезпечуючи максимальну гнучкість та ефективність у вирішенні складних викликів.

Воєнний стан, як надзвичайна ситуація, створює серйозний тиск на медичну систему, вимагаючи значних зусиль управління персоналом та матеріальними ресурсами. Ефективне управління цими ресурсами стає стратегічно важливим завданням, оскільки від цього залежить якість та доступність медичної допомоги в умовах кризи.

Збільшення потреб у медичному персоналі в умовах воєнного конфлікту обумовлено не лише зростанням кількості поранених, але й високим рівнем стресу, який впливає на фізичний та психічний стан медичних працівників. Стратегічне планування включає в себе підготовку персоналу до роботи в умовах стресу, забезпечення їхніх навичок та психологічної стійкості, щоб ефективно функціонувати в умовах воєнного конфлікту.

Окрім того, ефективне управління матеріальними ресурсами включає розподіл їхніх обмежених запасів відповідно до найбільш критичних потреб. Це означає оптимізацію використання медичного обладнання, лікарських засобів та інших ресурсів для максимального задоволення потреб у лікуванні поранених та захисті здоров'я населення.

Важливим елементом стратегічного управління в умовах воєнного стану є встановлення механізмів оперативного реагування на зміни в сценарії конфлікту, адаптація стратегій планування та реальний час аналіз ситуації для вдосконалення ефективності медичної системи. Такий підхід дозволяє гнучко

реагувати на непередбачувані обставини та максимізувати використання ресурсів для подолання викликів воєнного стану.

Врахування сучасних технологій та інновацій у стратегічному плануванні в системі охорони здоров'я під час воєнного конфлікту визначає нові горизонти для оптимізації та підвищення ефективності медичної допомоги. Використання телемедицини стає ключовим аспектом у забезпеченні дистанційного моніторингу пацієнтів, особливо в умовах віддалених районів та областей з обмеженим доступом. Інформаційні системи дозволяють ефективно обробляти та аналізувати масиви даних, що в свою чергу допомагає приймати обґрунтовані рішення в реальному часі.

Застосування автоматизації процесів, включаючи управління медичними ресурсами, лікарськими запасами та плануванням персоналу, сприяє оптимізації роботи системи. Це особливо важливо в умовах воєнного конфлікту, коли швидкість та точність в прийнятті рішень можуть визначати успішність надання допомоги.

Застосування інновацій допомагає не лише полегшити доступ до медичної допомоги, але і покращити комунікацію між медичним персоналом та керівництвом. Електронні системи звітності та обміну інформацією сприяють ефективній координації зусиль, що дозволяє швидко реагувати на виклики та адаптувати стратегії в реальному часі.

Отже, інтеграція сучасних технологій у стратегічне планування системи охорони здоров'я в умовах воєнного конфлікту не лише підвищує ефективність надання медичної допомоги, але й сприяє покращенню загального управління системою в критичний період.

Умови воєнного стану, із своєю складністю та викликами, створюють необхідність для широкого міжнародного співробітництва в сфері охорони здоров'я. Обмін досвідом та кращими практиками з іншими країнами виявляється не тільки важливим, але й критичним елементом успішної стратегії.

Співпраця на міжнародному рівні дозволяє об'єднати зусилля в боротьбі з надзвичайною ситуацією, обмінюючи не лише знання та експертизу, але й ресурси та технології. Зокрема, доступ до новітніх медичних технологій та обладнання стає більш доступним завдяки взаємній підтримці міжнародних партнерів.

Міжнародні стандарти та протоколи, визначені спільно, дозволяють виробляти єдні стратегії в умовах воєнного конфлікту. Обмін інформацією про кращі практики управління кризовими ситуаціями дозволяє вчитися на помилках та ефективно адаптувати власні стратегії до умов країн-партнерів.

Крім того, міжнародна співпраця створює можливості для навчання медичного персоналу в інших країнах та використання їхнього досвіду. Це важливо не лише для підготовки фахівців, але і для зміцнення міжнародної солідарності та взаємної підтримки в умовах глобальної кризи.

Отже, міжнародна співпраця у сфері охорони здоров'я під час воєнного стану виступає важливим мостом, який з'єднує країни, щоб спільно реагувати на виклики, які ставлять під загрозу життя та здоров'я громадян.

Умови воєнного стану належать до найважливіших викликів, які ставлять під сумнів звичайний порядок речей у системі охорони здоров'я. Вплив воєнного стану на стратегії та планування визначається не лише здатністю управлінців адаптуватися до надзвичайних умов, але й їхньою готовністю та вмінням ефективно взаємодіяти в умовах неспокою та загострення конфлікту.

Ефективне стратегічне планування стає ключовим фактором у забезпеченні сталості та функціональності медичної системи під час кризових ситуацій. Вимагається ретельне вивчення потреб, врахування особливостей воєнного конфлікту та оперативне реагування на зміни обставин. Забезпечення невідкладної медичної допомоги та координація дій всіх ланок системи стають пріоритетним завданням управління.

Новітні технології в управлінні здоров'ям стають не лише інструментами для підвищення ефективності, але і стратегічними засобами у відповіді на виклики воєнного стану. Впровадження систем телемедицини, електронного

здоров'я та автоматизованих процесів допомагає оптимізувати роботу медичної системи та забезпечити ефективний обмін інформацією.

Крім того, важливим аспектом є співпраця з міжнародними партнерами. Обмін досвідом та найкращими практиками з іншими країнами розширює ресурсну базу, надає можливість отримати підтримку та швидко впроваджувати інновації.

Висновки. Отже, в умовах воєнного стану визначальним чинником для успішних стратегій та планування в охороні здоров'я є не лише реакція на кризу, але й готовність системи до інновацій та змін. Успішне функціонування системи охорони здоров'я вимагає не лише ефективних заходів у кризових ситуаціях, але й постійного адаптивного вдосконалення.

Системи, які активно впроваджують інноваційні підходи, стають більш резилієнтними в умовах невизначеності та загроз. Готовність до змін та впровадження новаторських методів сприяє не лише подоланню теперішніх викликів, але й побудові стійкої основи для майбутнього. Такий підхід дозволяє системі охорони здоров'я адаптуватися до швидкозмінюючихся обставин та ефективно вирішувати нові завдання, що виникають в умовах воєнного конфлікту.

У кінцевому підсумку, поєднання реактивних заходів та стратегій попередження з готовністю до інновацій робить систему охорони здоров'я більш витривалою та здатною надавати високоякісну медичну допомогу в умовах воєнного стану.

Перспективи подальших досліджень. Дослідження можуть розглядати вплив використання новітніх медичних технологій, таких як телемедицина, штучний інтелект та розробки в галузі медичної електроніки, на підвищення ефективності медичної допомоги в умовах воєнного конфлікту. Детальне вивчення ефективності програм психосоціальної підтримки для медичного персоналу та населення в цілому може визначити оптимальні стратегії для забезпечення психічного благополуччя та здатності працювати в умовах стресу. Дослідження можуть оцінювати рівень готовності до міжнародної співпраці та

обміну ресурсами між країнами в умовах воєнного стану для покращення обсягу та доступності медичних ресурсів.

Перелік використаних джерел інформації

1. Holovchuk Y., Dybchuk L., Pchelianska G., Logistics infrastructure of the food market. Organizational-economic mechanism of management innovative development of economic entities. Higher School of Social and Economic. Przeworsk. 2019. Vol. 3. 404 p. P. 170-178.

2. Holovchuk Y., Dybchuk L. Marketing research of enterprise activities on the market of advertising services. Czech Republic. Digital macro trends and technologies of the xxi century. Monograph: edited by Irina Tatomyr, Liubov Kvasniy, 2023. P. 34-43. URL: <https://www.researchgate.net/publication/373864665>

3. Palahniuk H.O., Pashkova I.P., Matokhniuk M.O., Franchuk S.V., Zhebel V.M. C-natriuretic peptide—as an indicator of persistent increase in blood pressure in men with hypertension. *Reports of Vinnytsia National Medical University*. Т. 26. №2. P. 248-253. DOI: [https://doi.org/10.31393/reports-vnmedical-2022-26\(2\)-13](https://doi.org/10.31393/reports-vnmedical-2022-26(2)-13)

4. Stadnyk V., Pchelianska G., Holovchuk Y., Dybchuk L. The concept of marketing of balanced development and features of its implementation in the food market. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E- Journal*. 2020. Т. 6(3), 80-95. DOI: <https://doi.org/10.51599/are.2020.06.03.05>

5. Stadnyk V., Krasovska G., Pchelianska G., Holovchuk Y. Determinants of «green entrepreneurship» competitive strategies implementation in the agro-industrial sector of Ukraine. *IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 2021*. №628. URL: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/628/1/012032>

6. Графська О.І., Головчук Ю.О., Гарасимчук Н.А. Стратегічні пріоритети розвитку регіональної економіки в умовах кризи. *Економіка та суспільство*. 2022. №43. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-37>

7. Головчук Ю.О., Довгань Ю.В. Врахування ефекту невизначеності при формуванні ефективної бізнес-стратегії підприємства. *Ефективна економіка*. 2019. №12. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2019.12.53>

8. Головчук Ю.О. Аналіз впливу факторів на конкурентоспроможність підприємства як інструмент зниження рівня невизначеності й ризику. *Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу*. 2020. № 1. С. 63-69. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vbumb_2020_1_12

9. Пчелянська Г.О., Головчук Ю.О., Дибчук Л.В. Стратегічні напрями маркетингової діяльності бізнесу в умовах транспарентності середовища. *Економіка та держава*. 2021. № 3. С. 88-93. URL: http://www.economy.in.ua/pdf/3_2021/17.pdf

10. Головчук Ю.О., Середницька Л.П. Бенчмаркінг у стратегічному управлінні інноваційним розвитком підприємства. *Бізнес Інформ*. 2020. №5 (508). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/benchmarking-u-strategichnomu-upravlinni-innovatsiynim-rozvitkom-pidpriemstva>

Yuliia Holovchuk¹, Luidmyla Dybchuk², Hanna Palahniuk³

¹*Vinnitsia Institute of Trade and Economics of Kyiv National University of Trade and Economics, Vinnitsia*

²*Cooperative Institute, Vinnitsia*

³*National Pirogov Memorial Medical University, Vinnitsya*

Medical resilience in times of martial law: strategies and planning for the optimization of healthcare system in Ukraine

The article is dedicated to studying the impact of a state of war on the healthcare system and the development of strategies to enhance medical resilience. The authors highlight that successful strategies go beyond mere crisis response, encompassing readiness for innovation and systemic changes. The article addresses unresolved issues such as the effectiveness of medical care management, psychosocial support for healthcare personnel, and the optimization of communication systems.

Factors influencing medical resilience are analyzed, including innovative technologies, psychosocial support, and readiness for global collaboration. The conclusions underscore the importance of combining reactive measures with preparedness for innovation to ensure high-quality medical assistance in conditions of wartime conflict.

Наукове видання

МАТЕРІАЛИ

II науково-практичної internet-конференції з міжнародною участю
**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ЯКОСТІ, МЕНЕДЖМЕНТУ І
ЕКОНОМІКИ У ФАРМАЦІЇ І ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я»**
(19 січня 2024 р.)

MATERIALS

of II scientific and practical internet-conference
with international participation
**«ACTUAL PROBLEMS OF QUALITY, MANAGEMENT,
AND ECONOMY IN PHARMACY AND HEALTH CARE»**
(19 January 2024)

Відповідальні за випуск Крутських Т.В., Посилкіна О.В.,

Літвінова О.В.