

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ВІННИЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ

Кафедра туризму та готельно-ресторанної справи

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

**«УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ
РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ»**

(на матеріалах ресторану «Вів'єр»)

Здобувача вищої освіти
4 курсу, групи ГРС-42д,
спеціальності 241 «Готельно-
ресторанна справа»
освітньої програми «Готельно-
ресторанна справа»

Шмалюха
Данила
Владиславовича

Науковий керівник
кандидат економічних наук,
доцент

Рябенька
Марина
Олександрівна

Гарант освітньо-професійної
програми
кандидат економічних наук

Мазуркевич
Ірина
Олександрівна

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	6
1.1 Економічна сутність та класифікація витрат підприємств	6
1.2 Методи управління витратами та їх розвиток	13
РОЗДІЛ 2 ОЦІНКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТА АНАЛІЗ ВИТРАТ РЕСТОРАНУ «ВІВ'ЄР»	23
2.1 Загальна характеристика фінансової та господарської діяльності ресторану «Вів'єр»	23
2.2 Аналіз витрат та рентабельності досліджуваного закладу	29
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ У РЕСТОРАНІ «ВІВ'ЄР»	32
3.1 Впровадження сучасних методів управління витратами у досліджуваному закладі та формування стратегічної моделі	32
3.2 Оптимізація структури витрат для удосконалення господарської діяльності ресторану «Вів'єр»	39
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	43
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	45
ДОДАТКИ	50

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Адвокатова Н.О. Управління витратами та оптимізація їх структури – напрями щодо удосконалення господарської діяльності. *Економічні інновації*. 2015. Випуск №60. С. 7-12.
2. Голіков О.І., Миколаєва Н.А. Основи класифікації і методи управління витратами в системі стратегічного управлінського обліку. *Азимут наукових досліджень: економіка і управління*. 2014. № 1. С. 26–30.
3. Голов С.Ф. Управлінський облік. Центр навчальної літератури. 2018. 400 с.
4. Голов С.Ф. Управлінський облік: підручник. Київ: «Центр учбової літератури», 2018. 534 с. URL: <https://bookzone.com.ua/books/73598-upravlinskiy-oblik-pidruchnik/> (дата звернення: 05.03.2023).
5. Гриценко Л. Л., Боярко І. М., Шамкало К. Ю. Методи та методики аналізу фінансового стану: особливості використання для малих підприємств. *Вісник Університету банківської справи*. 2019. № 2-3 (35-36). С. 108-115.
6. Гриценко Л. Л., Деркач Л. С. Економічна додана вартість як показник оцінки ефективності функціонування підприємства. *Вісник СумДУ*. Серія «Економіка». 2022. № 1. С. 41-52. URL: <https://doi.org/10.21272/1817-9215.2022.1-4>. (дата звернення: 18.01.2023).
7. Домінська О. Я., Батьковець Н. О. Сучасний стан та інноваційні процеси розвитку готельно-ресторанного бізнесу в Україні. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету*. 2017. Вип. 52. С. 39-41.
8. Дослідження ефективності фінансово-господарської діяльності підприємств та засоби її підвищення у сучасних умовах. *Приазовський економічний вісник. Секція 4. Економіка та управління підприємствами*. 2018. Випуск 1 (06). С. 31-36.
9. Дуброва Н.П., Глущенко Т.В., Уманська А.С. Організація системи управління витратами на підприємстві. *Міжнародний науковий журнал*

«Інтернаука». 2018. № 3 (43), 2 т. С. 53-55.

10. Економіко-математичний аналіз впливу інвестицій на результативність діяльності підприємства. [В. М. Серебренников, Т. М. Берідзе, А. В. Череп, З. П. Бараник, Н. В. Лохман, Ю. О. Швець]. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. 2020. № 35. С. 287-294.

11. Єлісеєва О. К., Гільорме Т. В. Обґрунтування підходів щодо обліку та аудиту витрат операційної діяльності підприємства. *Глобальні та національні проблеми економіки*. Миколаївський національний університет імені В.О. Сухомлинського. 2016. Випуск 9. С.759-764.

12. Коба О.В. Витрати підприємства та їх класифікація для потреб управління й економічного аналізу. *Причорноморські економічні студії*. 2016. № 4. С. 99-103 URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2016_4_23 (Дата звернення: 12.04.2023).

13. Косинська О.В. Удосконалення системи управління витратами як важливий засіб підвищення ефективності функціонування підприємств харчової промисловості. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2011. № 21. С. 216-221.

14. Латишева О. В., Касьянюк С. В., Мілявський М. Ю. Визначення особливостей управління витратами в системі формування стратегії економічної безпеки та сталого розвитку вітчизняних підприємств. *Економіка. Фінанси. Право*. 2018. № 7. С. 15-20.

15. Лега О.В., Яловега Л.В. Управлінський облік витрат виробництва в умовах автоматизованої обробки інформації. Актуальні проблеми інноваційної економіки. 2016. №2. С. 75-80.

16. Литвиненко О. Ю. Управління витратами на підприємстві: теоретичний аспект. *Економіка та управління підприємствами*. 2019. Вип. 31. С. 301-309.

17. Ліпич Л. Г., Бортнік С. М., Мялковська В. І. Аналіз ефективності застосування сучасних систем зниження витрат. *Економічний форум*. 2016. № 1. С. 171-176.

18. Мазур В., Пальчинський О. Формування системи управління витратами на підприємстві. *Вісник Київського інституту бізнесу та технологій: збірник наукових праць*. 2015. № 2 С. 43-45.

19. Маліновська І. Оптимізація структури витрат як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства. Ефективність бізнесу в умовах трансформації економіки. URL: <http://conf-cv.at.ua/forum/50-415-1> (дата звернення: 20.12.2022).

20. Маркіна І.А., Лень В.В., Шапка В.О. Управління витратами як фактор підвищення економічної безпеки підприємства. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2019. № 3. С. 83–88.

21. Мордвінцева Т. В. Методи обліку витрат і методи калькулювання: їх взаємозв'язок та різниця. URL: http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/sre/2014_2/195.pdf (дата звернення: 10.04.2023).

22. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Витрати», затверджене наказом Міністерства фінансів України № 318 від 31.12.1999 р. (із змінами і доповненнями) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00#Text> (дата звернення: 10.02.2023 р.).

23. Онищенко О. В., Куренна О. О. Крикуненко А. С. Методи обліку витрат та калькулювання собівартості продукції: вітчизняний та зарубіжний досвід. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2017. URL: [<http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2017/25-2-2017/34.pdf>] (дата звернення: 12.04.2023).

24. Павлова С. І. Метод таргет-костингу як прогресивний метод цільового стратегічного управління витратами. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2016. №10. С. 56–58.

25. Податковий кодекс України : закон України від 2 грудня 2010 року № 2755- VI (із змінами і доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2755-17#Text> (дата

звернення: 10.03.2023 р.).

26. Свистун Л.А., Левкова Р.М. Удосконалення системи управління витратами підприємства в умовах нестабільної економіки. *Економіка і регіон*. 2017. №4. С. 59–62.

27. Сопко В., Овсюк Н. Облік витрат на соціальний захист працівників підприємства. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*. 2017. № 2 (91). С. 108-125.

28. Скрипник М.І. Затрати і витрати: проблема трактування понять. URL: http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/ptmbo/2009_1/stat26.pdf (дата звернення: 10.02.2023).

29. Ткаченко А. М. Управління витратами-нагальне завдання сьогодення. *Держава та регіони*. Серія: Економіка та підприємництво. 2015. № 2. С. 70-74.

30. Турило А. М. Уточнення сутності поняття «витрати» і їхньої економічної оцінки на підприємстві. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 11. С.85-88.

31. Українець М., Собчук М., Семчук І. Шляхи вдосконалення системи управління витратами на підприємстві. Шляхи активізації інноваційної діяльності в освіті, науці, економіці: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. [м. Вінниця, 12 квітня 2016 р.]: у 2-х т. / орг. ком. : А. І. Крисоватий, З.-М. В. Задорожний, Б. В. Погріщук [та ін.]. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2016. Т. 2, ч. 2. С. 11.

32. Фінанси підприємств: підручник / В. В. Сокуренко, Д. В. Швець, С. М. Бортник, С. О. Ткаченко; за заг. ред. В. В. Сокуренка; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ. 2-ге вид., допов. та перероб. Харків: ХНУВС, 2022. 292 с.

33. Фінансовий аналіз: навчальний посібник / За ред. Школьник І. О. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 368 с.

34. Фокін О. К. Загальні положення аналізу витрат виробництва промислового підприємства. *Економічний простір*. 2019. № 148. С. 144-157.

35. Фостолович В. А., Сімаков О. О. Місце управління витратами в сучасній системі управління підприємством. *Економіка та держава*. 2019. № 10. С. 36-45.
36. Фостолович В.А., Фостолович Р.С. Інформаційні ресурси при формуванні собівартості продукції в системі управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2018. №9. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/9_2018/162.pdf (дата звернення: 24.02.2023).
37. Чернишова Л.І., Дженкова А.С. Особливості формування системи управління витратами вітчизняних підприємств. *Інноваційна економіка*. 2016. № 3 (52). С. 61–68.
38. Чорна М.В., Смірнова П.В., Бугріменко Р.М. Управління витратами: навчальний посібник. Харків : ХДУХТ, 2017. 166 с.
39. Шевчук О.А. Імплементация автоматизованої інформаційної системи обліку в практичну діяльність вітчизняних підприємств. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/13121/1/%D0%A8%D0%B5%D0%B2%D1%87%D1%83%D0%BA%20%D0%9E.%D0%90..pdf> (дата звернення: 23.12.2022).
40. Яцух О. О., Захарова Н. Ю. Фінансовий стан підприємства та методика його оцінки. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського*. Серія: Економіка і управління. 2018. № 3. С. 173-180.
41. Richard C. Chen. Cause – Effect Analysis for Target costing / Richard C. Chen, Chen H. Chung. *Management accounting*, winter 2002. С.10.

ДОДАТКИ