

**ВІННИЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ МИХАЙЛА КОЦЮБІНСЬКОГО
ДЕРЖАВНА НАУКОВА УСТАНОВА «ІНСТИТУТ ІНФОРМАЦІЇ, БЕЗПЕКИ І
ПРАВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ПРАВОВИХ НАУК УКРАЇНИ»
НАУКОВА УСТАНОВА «ІНСТИТУТ ІНФОРМАЦІЇ, БЕЗПЕКИ І ПРАВА
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ПРАВОВИХ НАУК»
КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА ШКОЛА ВРЯДУВАННЯ
ІМЕНІ АНДРІЯ МЕЛЕСHEВИЧА
МІЖРЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА
УКРАЇНИ З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ У ВІННИЦЬКІЙ,
ЖИТОМИРСЬКІЙ, ХМЕЛЬНИЦЬКІЙ ОБЛАСТЯХ
ВІННИЦЬКА РАЙОННА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
БЕРШАДСЬКА МІСЬКА РАДА ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ
ХМЕЛЬНИЦЬКА МІСЬКА РАДА ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ
АГРОНОМІЧНА СІЛЬСЬКА РАДА ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ
ЛУКА – МЕЛЕСКІВСЬКА СІЛЬСЬКА РАДА ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ**

РОЗВИТОК ІНСТИТУТІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ

МАТЕРІАЛИ КРУГЛОГО СТОЛУ

до Дня місцевого самоврядування

2 грудня 2021 року



**Київ-Вінниця
2021**

УДК [347.77/.78+316.77](08)

I-74

*Рекомендовано до друку вченою радою факультету права, публічного управління та адміністрування Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського,
Протокол №7 від 22 грудня 2021 р.*

Упорядники: Пилипчук В.Г., Яременко О.І., Кононенко В.В., Лазор О.Я., Лазор О.Д., Лапшин С.А., Одобецька І.С.

Розвиток інститутів місцевого самоврядування в умовах децентралізації публічної влади в Україні / 2 грудня 2021 року, м.Вінниця / Упорядники: Пилипчук В.Г., Яременко О.І., Кононенко В.В., Конотопенко О.П., Лазор О.Я., Лазор О.Д., Лапшин С.А., Назаренко М.О., Одобецька І.С. – ВДПУ, НДІП НАПрН України, Вінниця, ТОВ «Друк» – 2021. – 196 с.

У матеріалах круглого столу висвітлено актуальні питання щодо розвитку інститутів місцевого самоврядування в умовах децентралізації публічної влади в Україні. Тези виступів учасників круглого столу із числа експертів і вчених, науково-педагогічних працівників, представників державних органів та громадських організацій надані у авторській редакції.

УДК [347.77/.78+316.77](08)

ISBN 978-617-7264-68-3

© НАПрН України, 2021

© ВДПУ, 2021

© Колектив авторів

ЗМІСТ

<i>Корж Ігор</i>	6
ПРАВОВЕ ВРЕГУЛЮВАННЯ ДІАЛОГУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ З ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ – ЗАПОРУКА ПОДАЛЬШОГО ЇХ РОЗВИТКУ	
<i>Пархоменко-Куцевіл Оксана</i>	12
ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ПАНДЕМІЇ COVID-19 ЯК ОСНОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	
<i>Кононенко Валерій, Герасимюк Костянтин</i>	15
МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	
<i>Мельник Емілія, Гриб Віталій</i>	19
СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ГРОМАД	
<i>Лазор Олег, Лазор Оксана</i>	24
АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНА РЕФОРМА В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМАТИКА НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	
<i>Яременко Олександр, Платонова Крістіна</i>	29
ПРАВОТВОРЧІСТЬ В СИСТЕМІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: ДЕЯКІ ПРОБЛЕМИ ТЕОРІЇ І ПРАКТИКИ	
<i>Сарафанюк Олександр, Конотопенко Олександр</i>	33
ХАРАКТЕРИСТИКА НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЇ БАЗИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА НАПРЯМИ ЇЇ УДОСКОНАЛЕННЯ	
<i>Юник Ірина, Чаплінська Анна</i>	43
ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ НОВОСТВОРЕНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ	
<i>Остапов Ігор, Плахотнюк Владислава</i>	47
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ	
<i>Остапов Ігор</i>	56
ЗДОБУТКИ І ТРУДНОЩІ В РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	
<i>Годлевська Валентина</i>	61
СПІВПРАЦЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	
<i>Горінов Павло, Мельничук Лариса</i>	66
ФУНКЦІОНАЛЬНИЙ ПЕРЕРОЗПОДІЛ В СИСТЕМІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ З ПИТАНЬ ПІДТРИМКИ МОЛОДИХ СІМЕЙ	

<i>Болтівець Сергій, Горінов Павло, Дранушко Ростислав, Жуляєв Валерій</i>	71
РЕАЛІЗАЦІЯ ПРАВ МОЛОДІ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	
<i>Назаренко Марина, Габрійчук Ярослав</i>	77
УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД	
<i>Лапшин Сергій, Найда Тетяна</i>	80
МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	
<i>Лапшин Сергій, Сапожнік Алла</i>	87
ЕТИКА ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ ЯК ЗАСІБ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ	
<i>Юник Ірина, Хіміч Юрій</i>	94
ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	
<i>Лапшин Сергій, Поліщук Олеся</i>	99
ОСНОВНІ НАПРЯМКИ РЕФОРМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	
<i>Ніколіна Ірина, Мукомел Анжела</i>	106
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ В УКРАЇНІ ТА АВСТРАЛІЇ	
<i>Соколовський Володимир</i>	109
АДМІНІСТРАТИВНІ ЕЛЕКТРОННІ ПОСЛУГИ: ПОНЯТТЯ ТА УМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ У ФУНКЦІОНУВАННІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	
<i>Устенко Аліна</i>	114
МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ЦИФРОВОГО ВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	
<i>Станкевич Єлизавета</i>	117
КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	
<i>Пащенко Оксана</i>	120
ПРОБЛЕМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЗАКОНОДАВЧОГО РЕГУЛЮВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	
<i>Шеванюк Богдан</i>	126
ЄВРОПЕЙСЬКА ХАРТІЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ – ЯК ОРІЄНТИР ДЛЯ РОЗВИТКУ МІСЦЕВОЇ ДЕМОКРАТІЇ	
<i>Бондаренко Денис</i>	134
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	
<i>Бойко Наталія</i>	137
ПРАВО НА ДОСТУП ДО ПУБЛІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	

<i>Рімша Юлія, Круць Артем</i>	142
ПОВНОВАЖЕННЯ СТАРОСТ У СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ ГУМАНІТАРНОЇ ПОЛІТИКИ	
<i>Зубар Іван, Волосенко Анжеліка</i>	146
ЗАКОНОДАВЧЕ РЕГУЛЮВАННЯ ДОСТУПУ ДО ПУБЛІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ В УКРАЇНІ	
<i>Ніколіна Ірина, Ніколіна Світлана</i>	151
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ: СУЧАСНИЙ СТАН, ТРЕНДИ, ПОБУДОВА ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	
<i>Рябовол Каріна</i>	156
ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ У МІСТІ ДРОГОБИЧ	
<i>Зубар Іван, Пашко Вікторія</i>	159
УПРАВЛІННЯ КРИТИЧНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ ДЕРЖАВИ	
<i>Садловська Інна</i>	163
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ УКРАЇНИ ТА ШВЕЦІЇ	
<i>Фаєр Богдан</i>	167
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВА ОСНОВА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	
<i>Плахотнюк Владислава</i>	173
ЦЕНТРИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ	
<i>Янчук Аліна</i>	180
МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА В БЕРШАДСЬКІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ШЛЯХИ РОЗВИТКУ	
<i>Мельник Емілія, Логайчук Віталій</i>	187
ПОВНОВАЖЕННЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В АГРАРНІЙ СФЕРІ: МІСЦЕВИЙ РІВЕНЬ	

7. Янішевська, К.Д., Є.О. Баленко Адміністративно-правове регулювання доступу до публічної інформації. *Правові горизонти*. 2018. Вип. 13 (26). С. 86-91.

УДК 004:351(477)

Ніколіна Ірина

кандидат наук державного управління,

доцент кафедри менеджменту та адміністрування

*Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного
торговельно-економічного університету*

Ніколіна Світлана

викладач ВХПТУ-5, м. Вінниця

**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ: СУЧАСНИЙ СТАН, ТRENДИ,
ПОБУДОВА ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ
НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ**

Перетворення сучасної України обумовлюються глобалізацією та цифровою трансформацією. Глобалізаційні тенденції в сфері публічного управління в Україні знайшли відголос в реформі децентралізації влади. Цифровізація публічного управління відображає причинно-наслідковий зв'язок четвертої індустріальної революції («Industry 4.0») і розвитку цифрового суспільства.

Реалії свідчать, що цифровий розвиток у світі виступає ефективним інструментом кардинальних змін у сфері публічної влади. Сучасні цифрові технології та цифрові комунікації все частіше використовуються під час управління та взаємодії між державою, регіонами і громадами, публічною владою на місцях і жителів.

Цифрове урядування – це не лише можливість наблизити владу до громадян, зробивши її прозорою, відкритою та доступною, налагодити якісну взаємодію між державою та суспільством, а й ефективно надавати

публічні послуги та вирішувати складні проблеми за допомогою сучасних цифрових інструментів, що неодноразово доведено міжнародною практикою.

Нагадаємо, що аналіз розвитку електронного урядування в країнах світу здійснюється Організацією Об'єднаних Націй (ООН) з 2003 року шляхом формування комплексного показника – Індекс розвитку електронного урядування (The UN Global E-Government Development Index, EGDI) [0].

EGDI є комплексним показником, що здійснює оцінку підготовки та можливостей національних державних структур у використанні цифрових технологій для надання громадянам державних послуг. Дослідження враховує дані про рівень розвитку електронного урядування в різних країнах, а також системну оцінку тенденцій у використанні ІКТ державними структурами. Країни, які охоплені цим дослідженням, ранжуються в рейтингу на основі зваженого індексу оцінок основними складовими. Зазначимо, що Україна впродовж останніх років займала такі місця: 2012 р. – 68-е місце у рейтингу країн за розвитком електронного урядування у світі, тоді як 2014 році – 87-е місце, у 2018 році - 82-е місце та 69-е місце у 2020 році.

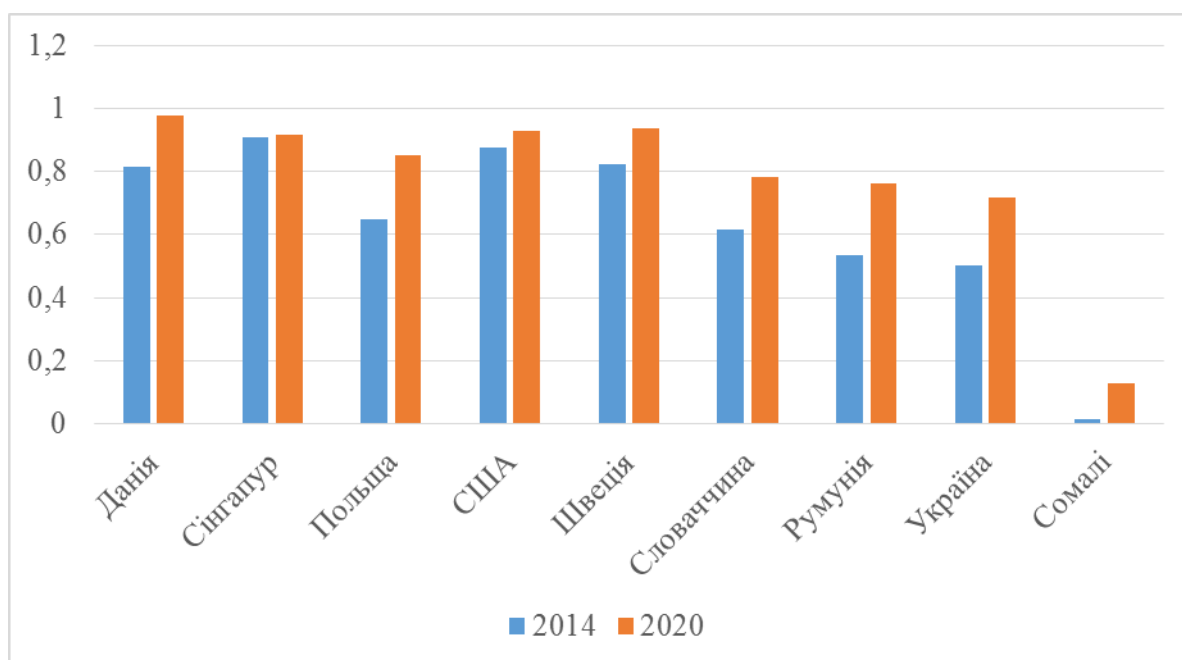


Рис.1 Рейтинг окремих країн за індексом EGDI [0]

За аналізований період стрімке зростання відбулось у таких країн як: Данія, Словаччина, Польща, Чехія, Україна та Румунія.

Позиція України останніми роками зросла, однак є нестабільною. За рейтингом позиція у 2020 році нижча, ніж у 2016 році, що свідчить про наявність резерву для посилення компонент, які належать до субіндексів Індексу розвитку електронного урядування. Зрозуміло, що Україна відстає від сусідніх країн за впровадження онлайн-сервісів, незважаючи на те, що у 2014-2018 р., було зроблено величезний стрибок у розвитку цього напрямку.

Цифрова взаємодія між громадянами та державою на регіональному та субрегіональному рівні в Україні теж потребує вивчення. Впровадження цифрових інструментів у сфері публічного управління на субрегіональному рівні задля оптимізації належного урядування досліджувалось І Ніколіною та І. Гуліватою. Проведений аналіз [2] дозволив визначити наступні шляхи підвищення рівня розвитку цифрового урядування на районному рівні: надання інтегрованих електронних послуг за життєвими та бізнес-ситуаціями; розвиток та стимулювання використання е-сервісів фізичними та юридичними особами; розвиток електронних публічних закупівель, електронних договорів і рахунків, електронних аукціонів; стимулювання використання електронних послуг фізичними та юридичними особами; оприлюднення та регулярне оновлення наборів даних у формі відкритих даних; розвиток інституту електронних звернень та електронних петицій; розвиток інструментів «відкритий бюджет», «громадський бюджет», онлайн обговорення проектів нормативно-правових актів та інших інструментів участі громадян у прийнятті управлінських рішень; запровадження електронних форм зворотного зв'язку на офіційному веб-сайті РДА; розвиток системи внутрішнього електронного документообігу; запровадження цифрових робочих місць задля підвищення ефективності виконання працівниками РДА посадових обов'язків.

Цифрова комунікація є детермінантом цифрової демократії. За цих умов на рівні територіальних громад доцільно розширювати можливості різних форм цифрових комунікацій з громадськістю з використанням вебсайтів, соціальних мереж. Метою яких є не лише інформування, але й проведення консультацій з актуальних суспільних питань. Технології цифрових комунікацій допомагають органам публічної влади отримувати оперативну інформацію з проблем, що озвучені/опубліковані громадянами; випереджувально реагувати на проблеми, що виникають на території громад; аналізувати інформацію про звернення за різноманітними критеріями та параметрами; проводити опитування населення й публікувати оголошення для громадян; здійснювати контроль співробітників, відповідальних за облік та розгляд звернень громадян. Як наслідок – пришвидшується формування сучасного цифрового врядування з акцентом на клієнтоорієнтованість [3].

Безпосереднє використання математичної моделі EGDI для оцінювання цифровізації публічного управління та адміністрування на рівні територіальних громад не є можливим. Зміни та доповнення глобальних індексів повинні бути спрямовані на врахування діагностики локальних особливостей становлення і розвитку електронного урядування; створення та використання нового цифрового інструментарію територіальними органами публічної влади; залежати від наявної інформаційної бази щодо цифрової діяльності територіальних громад та взаємодії суб'єктів цифрового врядування; агрегування індикаторів. Це було реалізовано на прикладі Вінницької міської об'єднаної територіальної громади впродовж 2014-2018 рр. за даними моніторингу ГО «Подільська агенція регіонального розвитку», починаючи з 2014 р. [3].

Найуспішнішими містами щодо впровадження цифрових інструментів задля розбудови належного врядування є Вінниця, Львів, Київ, Дніпро, Луцьк, Дрогобич.

Побудова інституційної спроможності цифрової трансформації на місцевому рівні вимагає введення до штатного розпису посади CDTO (Chief Digital Transformation Officer) - керівника з цифрової трансформації (рівень заступника голови громади/керівника профільного підрозділу).

Цифровий лідер – це особа, що буде головним ініціатором процесів цифрового трансформування громади. Саме від його ініціатив та візії залежить те як саме будуть реалізовані відповідні процеси. Цифровий лідер громади повинен відповідати таким загальним критеріям: розуміти важливість процесів цифрової трансформації для громади та держави в цілому; мати сформоване бачення завдань та цілей напрямку, ініціювати прискорення процесу.

Саме такий статус для цифрового лідера громади обумовлений наступними моментами: завдання цифрової трансформації є тривалими та значними, вони не відносяться до якоїсь конкретної галузі, при цьому охоплюють усі сфери діяльності місцевого самоврядування; їх вирішення потребує високого рівня спеціалізованих компетенцій.

Сьогодні в Україні цифрова трансформація сприяє більшій залученості громадян до соціально-політичної участі, робляться впевнені кроки до встановлення системи, де забезпечена двостороння цифрова комунікація. Цифрова трансформація на місцевому рівні вбачається не тільки у площині технічного забезпечення, а й інституційного.

ДЖЕРЕЛА ТА ЛІТЕРАТУРА:

1. E-Government Development Index URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/About/Overview/-E-Government-Development-Index>

2. Ніколіна І.І., Гулівата І.О. Аналіз впровадження цифрового урядування на субрегіональному рівні. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2021. №23. С. 56-59. URL: <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2021/23-2021/12.pdf>.

3. Nikolina I. I., Ocheretianyi V.V. The communication dimension of activities of public institutions in the digital environment. *East European Scientific Journal (Wschodnioeuropejskie Czasopismo Naukowe)*. 2021. №3(67), Part 3. 21-27. pp., URL: <https://archive.eesa-journal.com/index.php/eesa/issue/view/28/58>.

4. Nikolina I.I., Hulivata I.O., Husak L.P., Radzihovska L.M., Nikolina I.I. Assessment of digitalization of public management and administration at the level of territorial communities. *Naukovyi visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*, 2020, №5, P.150-156. URL: <http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1850-2020/contens-5-2020/5522-assessment-of-digitalization-of-public-management-and-administration-at-the-level-of-territorial-communities>

УДК 004.77(477.83)

Рябовол Каріна

здобувачка ступеня вищої освіти бакалавр

Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету

ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ У МІСТІ ДРОГОБИЧ

Цифрова трансформація країни є одним із ключових завдань, поставлених Президентом України Володимиром Зеленським, в якому Мінцифри сьогодні має результати. Пріоритетною є цифровізація галузей митниці, податкової, містобудування, земельних відносин, охорони здоров'я, освіти, соціального захисту та пенсійного забезпечення, судочинства та захисту інформації. Ці галузі є найбільш затребуваними і водночас мають найвищий ризик корупції.[1]

Сутність цифрової трансформації полягає у спрощенні рутинних процесів шляхом їх автоматизації. Серед галузей, що активно цифровізувалися в 2020 році, виокремлюють ресторанну сферу, що було викликано закриттям закладів харчування під час пандемії. Стало

УДК [347.77/.78+316.77](08)

Розвиток інститутів місцевого самоврядування в умовах децентралізації публічної влади в Україні / 2 грудня 2021 року, м.Вінниця / Упорядники: Пилипчук В.Г., Яременко О.І., Кононенко В.В., Конотопенко О.П., Лазор О.Я., Лазор О.Д., Лапшин С.А., Назаренко М.О., Одобецька І.С. – ВДПУ, НДІП НАПрН України, Вінниця, ТОВ «Друк» – 2021. – 196 с.

У матеріалах круглого столу висвітлено актуальні питання щодо розвитку інститутів місцевого самоврядування в умовах децентралізації публічної влади в Україні. Тези виступів учасників круглого столу із числа експертів і вчених, науково-педагогічних працівників, представників державних органів та громадських організацій надані у авторській редакції.

УДК [347.77/.78+316.77](08)

ISBN 978-617-7264-68-3

Формат 60x84/16. Спосіб друку – цифровий.

Ум.друк. арк. 13,19

Тираж 100 прим. Виготовлено з оригінал-макета в друкарні

01032, м. Київ, вул. Саксаганського 110-в
тел/факс (044) 234-94-56, 234-90-73

21001, м. Вінниця, вул. К.Острозького, 32,
тел. 26-71-33

Видавець та виготовлювач ТОВ «Друк»

м. Вінниця, вул. 600-річчя, 25

тел.: (0432) 46-51-17

E-mail: ua.druk2015@ukr.net

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до
Державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів
видавничої продукції ДК No 1077 від 25.04.2007 р.