

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ВІННИЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ
КАФЕДРА ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ**

СИЛАБУС

**АНАЛІЗ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ /
BUSINESS ACTIVITIES ANALYSIS**

Інформація про викладача						
Викладач	Кудирко Олена					
Науковий ступінь	кандидат економічний наук					
Вчене звання	доцент					
Посада	доцент					
Адреса кафедри	Вінниця, Театральна, 21, ауд.21					
Контактний телефон	(0432) 55-04-24					
E-mail:	o.kudyrko@vtei.edu.ua					
Електронна сторінка курсу в системі дистанційного навчання	https://m.vtei.edu.ua/course/view.php?id=316					
Інформація про освітній компонент						
Статус компонента	Вибірковий					
Освітній ступінь	Бакалавр					
Навчальний рік	2026/2027					
Анотація курсу	Мета вивчення курсу «Аналіз бізнес-процесів» – це допомогти здобувачам отримати знання та практичні навички формування дієвої бізнес-моделі на різних стадіях розвитку підприємства. Формування знань і навичок, необхідних для розв'язування задач бізнес-аналізу з застосуванням персонального комп'ютера й сучасного програмного забезпечення.					
Мова викладання	Українська					
Результати навчання	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми під час професійної діяльності у сфері обліку, аналізу, аудиту та оподаткування або в процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів економічної науки і характеризується комплексністю й невизначеністю умов.					
Тематичний план та оцінювання результатів навчання						
Назва теми	Усього годин/кредитів	Кількість годин			Форми контролю	Бальна оцінка
		з них				
		лекції	лабор.	самостійна робота студентів		
Тема 1. Бізнес-процес і його головні складові	9	2	2	5	РПЗ,УД, КТ	5
Тема 2. Бізнес-вимоги. Business Model Canvas	9	2	2	5	РПЗ,УД, КТ	5
Тема 3. Методичні основи моделювання і підготовки управлінського рішення	9	2	2	5	РПЗ,УД, КТ	5
Тема 4. Організація підготовки управлінських рішень	9	2	2	5	РПЗ,УД, КТ	5

Тема 5. Методи аналізу і прогнозу попиту та пропозиції	9	2	2	5	РПЗ,УД, КТ	5
Тема 6. Аналіз процесів ціноутворення та кон'юнктури ринку	18	4	4	10	В, РПЗ, КТ, Д, П, УД	10
Тема 7. Аналіз процесів споживання, товарного руху та товарообігу	18	4	4	10	В, РПЗ, КТ, Д, П, УД	10
Тема 8. Методи і моделі аналітичного обґрунтування прийняття рішень в управлінні виробничою діяльністю підприємства	18	4	4	10	В, РПЗ, КТ, Д, П, УД	10
Тема 9. Методи і моделі аналітичних процедур у виробничо-фінансовій діяльності підприємства	18	4	4	10	В, РПЗ, КТ, Д, П, УД	10
Тема 10. Методи і моделі аналітичного обґрунтування прийняття рішень, формування оптимального фінансового стану підприємства	18	4	4	10	В, РПЗ, КТ, Д, П, УД	10
Тема 11. Методи і моделі обґрунтування і підтримки прийняття рішень за основними результатами фінансової діяльності підприємства	9	2	2	5	РПЗ,УД, КТ	5
Тема 12. Методи і моделі аналізу прийняття рішень в управлінні інвестиційними проєктами	9	2	2	5	РПЗ,УД, КТ	5
Індивідуальне завдання	27			27	ІЗ	15
Всього	180/6	34	34	112		100
Підсумковий контроль – екзамен						

Поточний контроль / критерії оцінювання	Перелік умовних позначень форм контролю та оцінка їх у балах: В – відповідь на практичних заняттях – 1 бал. РПЗ – розв'язання практичних завдань – 2 бали. УД – участь у дискусії – 2 бали. КТ – комп'ютерне тестування – 1 бал. Д – доповідь – 2 бали. П – презентація – 2 бали. ІЗ – індивідуальні завдання – 15 балів (творчий проєкт / участь у наукових заходах). Загальна сума за поточну навчальну роботу (аудиторну та самостійну) за семестр – 100 балів. Критерії оцінювання відповідно до Положення про організацію освітнього процесу здобувачів вищої освіти. https://sel.vtei.edu.ua/download/index?file=1668074744.pdf&redirect_url=&path=esd&arc=0
---	---

Основні літературні та інформаційні джерела	1. Андрущенко Н. О. <i>Управління бізнес-процесами : опорний конспект лекцій. Електронні дані.</i> Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2019. 82 с. URL: http://10.0.2.150/docs/2019/112_2019/Upravl._biznes-protsesamy.pdf. 2. Антонюк О. П., Ступницька Т. М., Купріна Н. М. <i>Економічний аналіз (практикум) : навч. посіб. 2-ге вид., випр. і допов.</i> Львів : Магнолія 2006, 2019. 326 с. 3. Даценко Г., Коцераба Н., Крупельницька І., Кудирко О., Лобачева І. <i>Аналіз господарської діяльності : навч. посіб. Електронні дані.</i> Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 416 с. URL: http://10.0.2.150/docs/Pidruchnyky/2022/Datsenko_AHD.pdf. 4. Даценко Г., Коцераба Н., Крупельницька І., Кудирко О., Лобачева І. <i>Аналіз господарської діяльності : навч. посіб.</i> Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 416 с. + Електронна копія. 5. Єршова Н. Ю., Портна О. В. <i>Аналіз господарської діяльності: теорія та практикум : навч. посіб. 2-ге вид., стер.</i> Львів : Магнолія 2006, 2019. 309 с. 6. Мошек Г. Є., Ковальчук М. М., Поканевич Ю. В., Погодаєв І. В., Сиваненко Г. П., Соломко А. С., Юрківська Т. Р. <i>Менеджмент : навч. посіб. / за заг. ред. Г. Є. Мошека. 2-ге вид., допов., перероб.</i> Київ : Ліра-К, 2020. 548 с. 7. Страпчук С. І., Миколенко О. П., Попова І. А., Пустова В. В. <i>Менеджмент : навч. посіб.</i> Львів ; Харків : Новий Світ - 2000, 2021. 356 с.
Політика освітнього компонента	
Організація навчання	Положення про організацію освітнього процесу здобувачів вищої освіти. Відвідування лекційних і практичних занять, проведення консультації перед екзаменом, виконання самостійної роботи.
Інтеграція ІІІ в освітній процес	Інтеграція ІІІ в освітній процес здійснюється відповідно до Політики застосування штучного інтелекту (ІІІ). Правила використання інструментів штучного інтелекту здобувачами освітнього процесу. Дозволяється: Створення кількох варіантів структури або плану роботи для подальшого самостійного вибору й опрацювання. Узагальнення великих наукових статей чи звітів для швидкого ознайомлення з основними ідеями (важливо: це не замінює самостійного прочитання та критичного аналізу ключових джерел). Пошук релевантної літератури чи джерел (із подальшою перевіркою їх реального існування та достовірності, оскільки ІІІ може генерувати вигадані посилання). Суворо забороняється (вважається грубим порушенням принципів академічної доброчесності, що прирівнюється до плагіату та академічного шахрайства) використання ІІІ під час контрольних заходів (тести, іспити тощо).
Відпрацювання пропусків занять	Пропущені лекційні та практичні заняття здобувач вищої освіти повинен відпрацювати під час індивідуально-консультативної роботи з науково-педагогічним працівником щопонеділка та щочетверга з 12:00 по 16:00. Відпрацювання пропущених занять відбувається в усній формі або через виконання ситуаційних завдань, наведених у системі управління навчання «MOODLE» з освітнього компонента «Аналіз бізнес-процесів».
Допуск до підсумкового контролю	Підсумковий контроль-екзамен. До екзамену допускаються всі здобувачі, які набрали за результатами поточної роботи протягом семестру 60 балів. Результат підсумкового контролю (екзамен) з освітнього компонента для здобувачів очної форми навчання визначається як середньоарифметична сума балів поточної роботи та екзамену. Кращим здобувачам, які повністю виконали програму з освітнього компонента, виявили активність в науково-дослідній роботі за відповідною тематикою, стали призерами студентських олімпіад, виступали на конференціях та за результатами поточної роботи набрали 90 і більше балів,

	науково-педагогічний працівник має право виставити результат екзамену без опитування (при усному екзамені) чи виконання екзаменаційного завдання (при письмовому екзамені).
Академічна доброчесність	Положення про академічну доброчесність науково-педагогічних, педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти. Політика застосування штучного інтелекту (ШІ).
Інші складові політики компонента	Середовище в аудиторії є дружнім, відкритим до конструктивної критики. Усі завдання, передбачені робочою програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Якщо здобувач вищої освіти відсутній з поважної причини, він/вона презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та консультації викладача. Під час роботи над індивідуальними завданнями не припустиме порушення академічної доброчесності. Презентації та доповіді мають бути авторськими оригінальними.

Затверджено на засіданні кафедри протокол № 01 від 05.01.2026

Науково-педагогічний працівник



Олена КУДИРКО

Завідувач кафедри



Ганна ДАЦЕНКО